



RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W BYCHAWIE ZA ROK 2025

Bychawa, Maj 2026 r.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Bychawie
ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 26/28/30, 23-100 Bychawa
e-mail: spzoz@spzoz.bychawa.pl, www.spzoz.bychawa.pl, Tel: (81) 566-94-41

I. OPIS ORGANIZACJI

1. Dane organizacyjne

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Bychawie z siedzibą przy ul. Marszałka Józefa Piłsudskiego 26/28/30, 23-100 Bychawa powstał w wyniku przeprowadzonej reformy w grudniu 1998 r. z przekształcenia Zespołu Opieki Zdrowotnej w Bychawie. Jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, działającym jako spzoz. Zakład jest jednostką samofinansującą, pokrywającą z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty działalności i regulującą zobowiązania.

SPZOZ w Bychawie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.

Zakład prowadzi rachunkowość według zasad określonych ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, przewidzianych dla jednostek nie będących bankami i zakładami ubezpieczeń.

SPZOZ w Bychawie został wpisany do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji, publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku – VI Wydział KRS dnia 26 marca 2001 roku, sygnatura akt: LU. XI NS-REJ.KRS/257/1/617 ZOZ – 16, pod Nr KRS: 0000004670.

Podstawowym przedmiotem działalności Zakładu wg polskiej klasyfikacji działalności PKD jest 86.10.Z - SZPITALNICTWO.

2. Działalność

Podstawowym celem jednostki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

Swoim obszarem działalność SPZOZ w Bychawie obejmuje Gminę Bychawa oraz pięć sąsiadujących gmin: Jabłonnę, Krzczonów, Strzyżewice, Wysokie oraz Zakrzew.

Głównym zadaniem Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Bychawie jest zapewnienie pacjentom wysokiej jakości usług medycznych z zakresu profilaktyki, leczenia, pielęgnacji oraz rehabilitacji.

W swoich działaniach pracownicy dążą do:

- promowania zdrowia oraz zachowań prozdrowotnych,
- świadczenia usług w sposób profesjonalny,
- przywracania zdrowia choremu przy pełnym poszanowaniu jego praw i zachowaniu atmosfery spokoju, bezpieczeństwa i zaufania,
- ciągłego podnoszenia swoich kwalifikacji,
- profesjonalnej organizacji pracy na wszystkich szczeblach organizacji.

Struktura organizacyjna SPZOZ w Bychawie, wraz ze zmianą Regulaminu Organizacyjnego od 05.02.2025 r., opierała się na następujących, podstawowych pionach:

a) Pionie Lecznictwa,

b) Pionie Ekonomiczno-Finansowym,

c) Pionie Wsparcia,

oraz wydzielonych sekcjach: ds. Pracowniczych oraz ds. Organizacji, a także wyodrębnionych samodzielnych stanowiskach, podporządkowanych bezpośrednio Dyrektorowi Zakładu.

Za realizację świadczeń zdrowotnych odpowiedzialny był Pion Lecznictwa, w ramach którego funkcjonowały następujące zakłady, oddziały i placówki:

Szpital Powiatowy w Bychawie, w tym:

1. Izba Przyjęć Szpitala.
2. Oddział Chorób Wewnętrznych
3. Dział Farmacji Szpitalnej
4. Pracownia RTG i USG
5. Pracownia Endoskopii
6. Pracownia Holtera i Prób Wysiłkowych

Zespół Ambulatoryjnej Opieki Zdrowotnej:

1. Podstawowa Opieka Zdrowotna – Przychodnia w Bychawie oraz jej Filie:
 - Jabłonna
 - Piotrowice
 - Wysokie
 - Krzczonów
 - Strzyżewice
 - Chmiel
 - Giełczew
 - Stara Wieśoraz Transport sanitarny
2. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna, w tym:
 - Poradnia położniczo – ginekologiczna
 - Poradnia chirurgii ogólnej
 - Poradnia chorób wewnętrznych
 - Poradnia otolaryngologiczna
 - Poradnia gruźlicy i chorób płuc
 - Poradnia neurologiczna
 - Poradnia kardiologiczna
 - Poradnia dermatologiczna
 - Poradnia endokrynologiczna
 - Poradnia medycyny pracy
 - Poradnia diabetologiczna
 - Poradnia chorób naczyń
 - Poradnia zdrowia psychicznego.

- Poradnia terapii uzależnienia od alkoholu i współuzależnienia.
 - Pracownia EKG.
3. Poradnia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej

Pielęgniarka Naczelna

Zakład Opiekuńczo – Leczniczy w Bychawie.

Ośrodek Rehabilitacji i Fizjoterapii w Bychawie.

Zespoły Ratownictwa Medycznego, w tym:

Zespół ratownictwa medycznego „S” – stacjonujący w Bychawie

Zespół ratownictwa medycznego „P” – stacjonujący w Bychawie

Zespół ratownictwa medycznego „P” – stacjonujący w Wysokiem.

Pozostałe Piony, Sekcje oraz samodzielne stanowiska były odpowiedzialne za prawidłowe, profesjonalne i wydajne zabezpieczenie całokształtu realizowanych przez Zakład świadczeń zdrowotnych.

3. Organy zarządzające i nadzorujące

Organem założycielskim i sprawującym nadzór jest Powiat Lubelski. Przy SPZOZ w Bychawie działa Rada Społeczna. Na czele Zakładu stoi Dyrektor.

4. Główne zasoby

4.1. Pracownicy

Stan zatrudnienia personelu w ramach umowy o pracę na dzień 31.12.2025 r. przedstawia się następująco:

Ogółem: w osobach **217**, w etatach **209,55** w tym:

Lekarze:	9 osób	7,9 etatu
Przychodnia Rejonowa w Bychawie	3 osoby	2,6 etatu
Filie Przychodni Rejonowej w Bychawie	4 osoby	3,8 etatu
Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	2 osoby	1,5 etatu
Farmaceuci	2 osoby	2 etaty
Inny personel z wykształceniem wyższym:	79 osób	74,65 etatu
(psycholog, logopeda, fizjoterapeuci, archiwistka, kapelan, dietetyk, kierownik ZOL, specjalista terapii uzależnień, pielęgniarki, położne, ratownicy, technicy RTG)		
Personel medyczny z wykształceniem średnim:	63 osoby	61 etatów
(pielęgniarki, położne, opiekunki medyczne, ratownicy medyczni, rejestratorki, sekretarki medyczne, technicy RTG, technicy farmaceutyczni, masażyści, fizjoterapeuci, sterylizator)		
Personel niższy	31osób	31 etatów
(sanitariuszki, salowe, sanitariusze, sortowacz)		
Personel gospodarczy:	8 osób	8 etatów
(palacze sezonowi, pracownicy gospodarczy, kierowcy, sprzątaczk)		

Administracja

25 osób

25 etatów

Dodatkowo na dzień 31.12.2025 r. SPZOZ w Bychawie zatrudniał w formie umów cywilno-prawnych i kontraktów następujący personel medyczny:

lekarze 97 osób

pielęgniarki 34 osób,

ratownicy medyczni: 18 osób

pozostały personel medyczny 6 osób.

4.2 Główne urządzenia medyczne

Lp.	Nazwa	Ilość
1.	Aparat anestezjologiczny	1
2.	Aparat do bezdechu	1
3.	Aparat do kriochirurgiczny	2
4.	Aparat EKG	18
5.	Aparat elektrochirurgiczny	1
6.	Aparat kardiokograf KTG L8M	1
7.	Aparat RTG jezdny do zdjęć przyłóżkowych	1
8.	Aparat RTG z podłogową kolumną lampy RTG z osprzętem	1
9.	Aparat ultrasonograficzny	5
10.	Audiometr diagnostyczny AD226	1
11.	Bieżnia medyczna z systemem prób wysiłkowych	1
12.	Centrala intensywnego nadzoru kardiologicznego	1
13.	Defibrylator	6
14.	Destylator elektryczny	1
15.	Froozer - urządzenie do krioterapii ze zbiornikiem	1
16.	Generator tlenu Ultraox 260	1
17.	Holter RECORDER	1
18.	Kardiomonitor	9
19.	Kardiokograf	2
20.	Kolposkop	1
21.	Komora laminowana	1
22.	Koncentrator tlenu	1
23.	Lampa operacyjna	1
24.	Lampa terapeutyczna	1
25.	Laryngologiczna szpatułka video wraz z przystawką otoskopową	1
26.	Laser biostymulacyjny	1
27.	Laser TERAPUS 2 + sondy	1
28.	Medyczna prowadnica światłowodowa giętka	1
29.	Monitor nieinwazyjny	1
30.	Multitronic MT-3 uniwersalny 2 kanałowy	2
31.	Nocospray 1000 urządzenie do dezynfekcji z archiwizacją	3
32.	Ogrzewacz noworodkowy przyścienny	1

33.	Orbitrek treningowy	1
34.	Pompa infuzyjna jednostrzykawkowa	1
35.	Pompa strzykawkowa	6
36.	Pulsoksymetr	3
37.	Pulsotronic	1
38.	Rejestrator sercowy - ciśnieniowy	1
39.	Respirator	6
40.	Rower rehabilitacyjny	1
41.	Rower stacjonarny treningowy	1
42.	Spirometr SPIROLAB	2
43.	Ssak medyczny	2
44.	System holtera EKG z 4 rejestratorami 3 kanałowymi i holtera ABPM z 3 rejestratorami	1
45.	System kardiomonitoringu - kardiomonitor z funkcją holtera 3 szt., stacja robocza, monitor i licencja	1
46.	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej	1
47.	Wanna do masażu podwodnego	1
48.	Wanna do masażu wirowego	2
49.	Zestaw endoskopowy z osprzętem	2
RAZEM		104

W 2025 roku SPZOZ w Bychawie użytkował następujący sprzęt medyczny otrzymany w latach 2020-2024 z Lubelskiego Urzędu Wojewódzkiego w Lublinie z zapasów Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych:

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość
1.	Analizator immunologiczny	2
2.	Analizator parametrów krytycznych	1
3.	Aparat do tlenoterapii	2
4.	Aparat EKG	2
5.	Aparat USG	1
6.	Aparat RTG	1
7.	Aparat ultrasonograficzny	1
8.	Koncentrator tlenu	4
9.	Łóżka elektryczne	25
10.	Łóżka zwykłe - zabiegowe 2-066	13
11.	Respirator	4
12.	Respirator transportowy	2
13.	Ssak elektryczny	14
14.	Ssak medyczny	2
15.	Stół operacyjny	2
16.	Urządzenie do kompresji klatki piersiowej	3
17.	Wideolaryngoskop	1
18.	Wózek do przewożenia do chorych	8
RAZEM		88

Na podstawie zawartej z Lubelskim Urzędem Wojewódzkim z dnia 26.07.2024 r. Umowy użyczenia nr 1133 SPZOZ w Bychawie użytkuje następujący sprzęt medyczny:

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość
1.	Respirator do transportu wewnętrznego	2
2.	Aparat EKG	1
3.	Defibrylator z kardiowersją	1
4.	Koncentrator tlenu	4
5.	Laryngoskop	1
6.	Łóżko hydrauliczne	1
7.	Łóżko zwykłe	3
8.	Ssak próżniowy	2
RAZEM		15

Na podstawie zawartej z Lubelskim Urzędem Wojewódzkim z dnia 26.09.2025 r. Umowy użyczenia nr 2586 SPZOZ w Bychawie użytkuje następujący sprzęt medyczny:

Lp.	Nazwa sprzętu	Ilość
1.	Kardiomonitor PM 900	5
RAZEM		5

5. Interesariusze

Głównym płatnikiem za usługi świadczone przez SPZOZ w Bychawie jest Lubelski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia. Wartość sprzedaży zakontraktowanych świadczeń medycznych z działalności podstawowej oraz dodatkowych umów zawartych z NFZ w 2025 r. (z uwzględnieniem przychodów z umowy zawartej w ramach współrealizacji świadczeń w zakresie Ratownictwa Medycznego) kształtowała się na poziomie 95,51% całości przychodów ze sprzedaży.

Struktura przychodów w 2025 roku

Przychody netto ze sprzedaży produktów	Stan na dzień 31.12.2025 r. (zł)
Przychody z tytułu udzielonych świadczeń zdrowotnych w ramach zawartych kontraktów z NFZ*	54 451 301,03
Przychody z tytułu udzielonych świadczeń zdrowotnych pozostałych	1 491 655,40
Przychody z wyodrębnionej organizacyjnie działalności, innej niż medyczna	1 065 944,22
RAZEM	57 008 900,65

*uwzględniono przychody z umowy współrealizacji na świadczenie usług w zakresie ratownictwa medycznego.

II. CELE STRATEGICZNE W RAPORTOWANYM OKRESIE

W oparciu o posiadane zasoby oraz potencjał, SPZOZ w Bychawie starał się konsekwentnie dążyć do poprawy osiąganych wyników i kondycji ekonomicznej, a także zabezpieczyć sprawne, bieżące jego funkcjonowanie. Priorytetowymi celami, jakie zostały postawione przed SPZOZ w Bychawie zarówno w ramach prowadzenia bieżącej działalności w 2025 roku były działania w następujących zakresach:

1. Wzrostu konkurencyjności działalności medycznej.

Cele operacyjne:

- Realizacja świadczenia usług publicznych w zakresie ochrony zdrowia, zgodnie z misją i polityką nakreśloną przez organy i instytucje Państwa oraz przez podmiot tworzący – Powiat Lubelski.
- Rozszerzenie wachlarza świadczonych usług medycznych oraz zwiększenie dostępności do tych usług – poprzez to pozyskiwanie nowych pacjentów.
- Świadczenie usług na najwyższym możliwym poziomie, dostosowane do potrzeb lokalnego społeczeństwa.
- Poprawa stabilności finansowej
- Kontrola nad ilością zlecanych badań diagnostycznych.
- Budowa zadowolenia pacjentów i ich rodzin.

2. Rozwoju kadry pracowniczej.

Cele operacyjne:

- Podnoszenie kwalifikacji zatrudnionych pracowników zarówno świadczących usługi medyczne jak również pracowników niemedycznych.
- Optymalne wykorzystanie kadry – dostosowanie poziomu zatrudnienia do faktycznych potrzeb, posiadanej struktury organizacyjnej i potencjału Zakładu.
- Pozyskiwanie nowych wykwalifikowanych pracowników medycznych, zwłaszcza lekarzy specjalistów i diagnostów.
- Budowa zadowolenia i satysfakcji pracowników z wykonywanej pracy.

3. Rozwoju infrastruktury SPZOZ w Bychawie

Cele operacyjne:

- Likwidacja barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami ruchowymi i osób starszych.
- Odtworzenie istniejącej infrastruktury poprzez zakup nowej aparatury medycznej oraz jej nieodpłatne pozyskanie,
- Pozyskanie środków finansowych z zewnątrz na remonty obiektów oraz zakup aparatury, urządzeń i sprzętu medycznego niezbędnych do realizacji świadczeń zdrowotnych.
- Dostosowanie budynków i pomieszczeń do obowiązujących przepisów formalno-prawnych oraz ppoż.
- Pozyskanie nowego środka transportu na potrzeby działalności gospodarczej.

III. DOKONANIA – ZREALIZOWANE PROJEKTY

1. Istotne wydarzenia w 2025 roku mające wpływ na działalność Zakładu

- 1) W ramach świadczeń zdrowotnych limitowanych SPZOZ w Bychawie zrealizował ponad przyznany limit świadczenia w następujących zakresach: Fizjoterapia ambulatoryjna – na wartość 16 867,05 zł, Świadczenia Pielęgnacyjne i Opiekuńcze – na wartość 153 196,70 zł, Poradnia Zdrowia Psychicznego – na wartość 217 047,81 zł. Z uwagi na brak wolnych środków finansowych w planie finansowym Lubelskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia kwoty te nie zostały zapłacone. Natomiast wszystkie świadczenia nielimitowane zostały zapłacone w całości.
- 2) Środki pieniężne pozyskane z dodatkowego finansowania od NFZ, przeznaczone na podwyżki dla pracowników zatrudnionych na umowę o pracę, kadry medycznej zatrudnionej w ramach prowadzonej działalności gospodarczej lub umowy zlecenie, a także na podwyżki dla pracowników nie wykonujących zawodów medycznych oraz wzrost kosztów dostarczanych towarów i usług nie są wystarczające na ich pokrycie.
- 3) Brak jest lekarzy do obsady zespołu ratownictwa medycznego specjalistycznego. Wiąże się to z koniecznością obsady tego typu zespołu trzema ratownikami, natomiast w sytuacjach niespodziewanych trudno jest dopełnić skład trzyosobowy, co wiąże się z niedotrzymaniem warunków realizacji umowy, a w konsekwencji obniżaniem finansowania i nakładaniem kar finansowych przez NFZ.
- 4) Stale wzrastający z uwagi na inflację koszt usług wydzielonych na zewnątrz, tj. usług żywienia, prania transportu medycznego, badań laboratoryjnych i diagnostycznych, ale też koszt zamawianych towarów i materiałów pochłania znaczną część budżetu Zakładu.
- 5) Nadal dużym dodatkowym obciążeniem jest koszt obsługi posiadanego wielomilionowego zadłużenia.

Poniżej przedstawiono informacje dotyczące wdrożenia oraz realizacji najistotniejszych przedsięwzięć i działań w zakresie medyczno-leczniczym, szkoleniowo-kadrowym oraz majątkowo-inwestycyjnym, jakie miały miejsce w 2025 roku:

Zakres medyczno-leczniczy:

W celu poprawy dostępności pacjentów do świadczeń medycznych zarówno w ramach podstawowej opieki, jak też opieki specjalistycznej SPZOZ w Bychawie w ramach potrzeb zatrudnił dodatkowo nowych lekarzy POZ oraz lekarzy w istniejących już poradniach specjalistycznych. Miało to wpływ na skrócenie kolejek pacjentów oczekujących na wizyty, a pacjentom dało możliwość wyboru lekarza w danej dziedzinie specjalności.

W ramach zawartej z NFZ Umowy podstawowa opieka zdrowotna Zakład realizował opiekę koordynowaną – jest to kontynuacja opieki nad pacjentem, wcześniej przebywających w oddziale szpitalnym, realizowana w obszarze kardiologicznym w dwóch ośrodkach zdrowia: Jabłonna i Piotrowice. Przychód z realizacji opieki koordynowanej w 2025 r. wyniósł 89 702,16 zł.

Również w ramach tej samej umowy zawartej z NFZ Zakład realizował program „Moje zdrowie”. Jest to program profilaktyczny przysługujący pacjentom raz na 5 lat służący do przebadania pacjenta, pod kątem – w zależności od wyników przeprowadzonej ankiety z pacjentem. Program był realizowany w następujących ośrodkach: Bychawa, Jabłonna, Piotrowice, Krzczonów, Wysokie, Stara Wieś, Strzyżewice. Przychód z realizacji tego programu w 2025 r. wyniósł 828 886,71 zł.

Zakres szkoleniowo-kadrowy:

Dzięki współpracy Dyrekcji SPZOZ w Bychawie z Powiatowym Urzędem Pracy w Lublinie udało się uzyskać dofinansowanie w wysokości 80% wartości kosztów kształcenia pracowników medycznych i niemedycznych. Łączny koszt kształcenia wyniósł 16 980,00 zł, z czego dofinansowania z PUP to kwota 13 584,00 zł.

W ramach zawartych umów z PUP sfinansowano:

- kurs dokształcający „Długoterminowe dostępy naczyniowe” dla 24 osób,
- kurs specjalistyczny „Wykonywanie badania spirometrycznego” dla 5 osób.

Zakres inwestycyjno-majątkowy:

W 2025 Zakład zrealizował:

- zadanie inwestycyjne pn. „Rozbudowa Przychodni Rejonowej w Bychawie o szyb windy oraz przebudowa budynku w celu przystosowania do obowiązujących przepisów p. poż” na wartość 552 570,80 zł, sfinansowaną dotacją od Powiatu Lubelskiego w wysokości 550 000,00 zł oraz środkami własnymi w wysokości 2 570,80,00 zł. Zadanie zrealizowano na podstawie Umowy Nr ZS.2151.3.2025.PK1 zawartej dnia 23.04.2025 r. z Powiatem Lubelskim; środki zabezpieczone w Uchwale Rady Powiatu w Lublinie Nr VIII/87/2024 z dnia 12 grudnia 2024 r. w sprawie zmiany budżetu powiatu na rok 2025,
- zakup krzeselka Rolman do transportu pacjenta na wartość 7 581,60 zł, sfinansowany w całości ze środków własnych,
- zakup systemu monitoringu wizyjnego na wartość 9 772,35 zł sfinansowany w całości ze środków własnych,
- I etap projektu pt. „Rozwój Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej w SPZOZ w Bychawie poprzez prace modernizacyjne oraz zakup sprzętu medycznego” polegający na remoncie łazienek i wygłuszeniu drzwi do gabinetów lekarskich na łączną wartość 244 155,00 zł, sfinansowanym ze środków Europejskiego Funduszu Regionalnego w wysokości 207 531,74 zł oraz środkami własnymi w wysokości 36 623,26 zł – zadanie zrealizowano w ramach Umowy nr FELU.07.08-IŻ.00-0062/24 z dnia 13 listopada 2024 r.

2. Działalność medyczna - dane statystyczne za rok 2025

2.1 Ilość udzielonych świadczeń medycznych:

- ❖ *ilość udzielonych porad - ambulatoryjna opieka specjalistyczna:*
 - Poradnia położniczo-ginekologiczna w Bychawie - 10 029,
 - Poradnia kardiologiczna - 2 192,
 - Poradnia chirurgii ogólnej - 5 870,
 - Poradnia neurologiczna - 5 241,
 - Poradnia otorynolaryngologiczna - 2 336,
 - Poradnia gruźlicy i chorób płuc - 4 429,
 - Poradnia dermatologiczna - 1 794,
 - Poradnia chorób wewnętrznych - 167,
 - Poradnia endokrynologiczna - 3 623,
 - Poradnia diabetologiczna - 2 077,
 - Pracownia endoskopii - 711,
 - Poradnia chirurgii naczyń - 810.Razem: 39 279.

- ❖ *ilość udzielonych porad - opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień:*
 - Poradnia zdrowia psychicznego - 4 113,
 - Poradnia terapii uzależnienia od alkoholu i współuzależnienia - 509.Razem: 4 622.

- ❖ *ilość udzielonych porad przez lekarzy podstawowej opieki zdrowotnej:*
 - Przychodnia Rejonowa w Bychawie - 37 440,
 - Filia Stara Wieś - 6 242,
 - Filia Krzczonów - 15 171,
 - Filia Wysokie - 6 155,
 - Filia Giełczew - 2 631,
 - Filia Jabłonna - 16 775,
 - Filia Chmiel - 2 207,
 - Filia Piotrowice - 14 268,
 - Filia Strzyżewice - 2 170.Razem: 103 059.

- ❖ *ilość wykonanych zabiegów w ramach rehabilitacji:*
 - fizjoterapia ambulatoryjna: 121 335 zabiegów, 1 525 pacjentów.

- ❖ *ilość udzielonych porad - w ramach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej:*
 - porady lekarskie ambulatoryjne - 10 012,
 - porady lekarskie wyjazdowe - 130,
 - porady lekarskie udzielone telefonicznie - 307,
 - porady udzielone pacjentom Unii Europejskiej - 40,
 - wizyty pielęgniarskie ambulatoryjne - 4 502,

- wizyty pielęgniarskie wyjazdowe – 61.
Razem: 15 052.
- ❖ *Zespoły Ratownictwa Medycznego - ilość wyjazdów do pacjentów w stanach zagrożenia życia i zdrowia: 3 642.*
- ❖ *Lecznictwo szpitalne:*
 - Izba Przyjęć Szpitala – przyjęto 2 815 osób,
 - Oddział Chorób Wewnętrznych – hospitalizowano 1 990 pacjentów,
- ❖ *Opieka długoterminowa: Zakład Opiekuńczo - Leczniczy – 152 leczonych.*

2.2 Ilość zadeklarowanych pacjentów:

W przypadku podstawowej opieki zdrowotnej Zakład świadczył usługi w ramach kontraktu, płatne na podstawie stawki kapitacyjnej - wg ilości zadeklarowanych pacjentów do poszczególnych miejsc świadczenia usług. Na koniec 2025 r. ilości te przedstawiają się następująco:

- Przychodnia Rejonowa w Bychawie – 6 626,
 - Filia Stara Wieś – 1 292,
 - Filia Krzczonów – 2 951,
 - Filia Wysokie – 890,
 - Filia Giełczew – 690,
 - Filia Jabłonna – 3 468,
 - Filia Chmiel – 519,
 - Filia Piotrowice – 3 126,
 - Filia Strzyżewice – 664.
- Razem: 20 226 pacjentów (w tym pacjenci ubezpieczeni 18 844).

2.2 Poziom wykonania umów z LOW NFZ:

1. Umowa z NFZ : Rehabilitacja lecznicza - wartość rachunków: 1 114 324,32 zł, w tym:

- fizjoterapia ambulatoryjna – wartość rachunków: 1 060 055,30 zł.
Niezapłacone nadwykonania – kwota 16 867,05 zł.
- fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności (świadczenia nielimitowane) – wartość rachunków: 54 269,02 zł.

2. Umowa z NFZ: Świadczenia Pielęgnacyjne i Opiekuńcze - wartość rachunków: 5 726 635,66 zł. Niezapłacone nadwykonania - kwota 153 196,70 zł.

3. Umowa z NFZ : Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień - wartość rachunków: 522 436,96 zł, w tym:

- Poradnia zdrowia psychicznego – wartość rachunków: 416 583,78 zł.
Niezapłacone nadwykonania: - kwota 217 047,81 zł.
- Poradnia leczenia uzależnienia od alkoholu i współuzależnienia - wartość rachunków: 105 853,18 zł. Niezapłacone nadwykonania - kwota 1 855,02 zł.

4. Umowa z NFZ: Ambulatoryjna opieka specjalistyczna - wartość rachunków: 2 982 527,40 zł, w tym:

- Poradnia położniczo-ginekologiczna w Bychawie - wartość rachunków: 1 992 381,63 zł.
- Poradnia chirurgii ogólnej - wartość rachunków: 722 196,63 zł
- Poradnia laryngologiczna - wartość rachunków: – 250 727,86 zł
- Poradnia chorób wewnętrznych - wartość rachunków: 17 221,28 zł

5. Umowa z NFZ: Leczenie Szpitalne – PSZ - wysokość rachunków: 21 939 022,31 zł, w tym:

- wysokość ryczału PSZ - szpital I stopnia – 11 755 549,00 zł
- Oddział Chorób Wewnętrznych – wykonano w ramach ryczału sieciowego: 13 820 544,16 zł (2 064 995,16 zł ponad limit)
- Izba Przyjęć – wartość rachunków: 3 469 804,00 zł
- Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna – wartość rachunków: 2 002 577,45 zł
- Poradnia neurologiczna - wartość rachunków: 868 790,52 zł
- Poradnia gruźlicy i chorób płuc - wartość rachunków: 698 279,67 zł
- Poradnia dermatologiczna - wartość rachunków: 238 092,87 zł
- Poradnia kardiologiczna - wartość rachunków: 604 531,50 zł
- Poradnia diabetologiczna - wartość rachunków: 351 493,63 zł
- Poradnia endokrynologiczna - wartość rachunków: 952 510,77 zł.
- Poradnia chirurgii naczyń - wartość rachunków: 199 229,63 zł
- Badania endoskopowe - gastroscopia - wartość rachunków: 297 226,62 zł.
- Badania endoskopowe - kolonoskopia - wartość rachunków: 500 936,65 zł.

6. Umowa z NFZ: Program pilotażowy: Profilaktyka 40 PLUS - wartość rachunków: 124 821,81 zł.

7. Umowa z NFZ: Program pilotażowy – Dobry posiłek w szpitalu - wartość rachunków: 248 847,06 zł.

8. Umowa z NFZ: Program pilotażowy – Centralna e-Rejestracja – wartość rachunków: 1 997,74 zł

9. Umowa z NFZ: Podstawowa Opieka Zdrowotna – wartość rachunków: 12 429 571,82 zł

Łączna wartość kontraktu z NFZ – 45 090 184,78 zł

Łączna wartość nadwykonań w świadczeniach limitowanych 388 966,58 zł.

10. Umowa współrealizacji udzielania świadczeń w zakresie Ratownictwo Medyczne – wartość rachunków: 9 361 116,25 zł.

11. Pozostałe przychody z działalności medycznej 1 491 655,40 zł, z tego:

- odpłatność pacjenta za pobyt w ZOL: 1 070 256,04 zł,
- odpłatność za badania wykonywane w ramach Medycyny Pracy: 205 094,05 zł,

- pozostała działalność (sprzedaż szczepionek, badania wykonywane odpłatnie pacjentom nieubezpieczonym, badania diagnostyczne wykonywane na rzecz innych podmiotów, z którymi Zakład posiada zawarte umowy): 216 305,31 zł

Razem przychody z działalności medycznej wyniosły: 55 942 956,43 zł, w tym przychody za usługi medyczne świadczone w ramach kontraktu z NFZ łącznie z umową współrealizacji w zakresie ratownictwa medycznego: 54 451 301,03 zł.

IV. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

1. Analiza wskaźnikowa

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Bychawie przeprowadzono w oparciu o sprawozdania finansowe podmiotu, w szczególności rachunki zysków i strat oraz bilans za rok 2025. Analiza wskaźnikowa została sporządzona zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r., poz. 832), **dalej: RMZ**.

Zamieszczona poniżej tabela przedstawia zarówno obliczone wartości wskaźników, jak również ich ocenę i podsumowanie.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	-2,8%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-0,7	0
	Wskaźnik zyskowności aktywów	-8,9%	0
		Razem	0
2. Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	0,37	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,33	0
		Razem	0
3. Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności	38	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	26	7
		Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	129%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,77	0
		Razem	0
	Łączna wartość punktów		10

W odniesieniu do powołanego RMZ wartości wskaźników zyskowności netto oraz aktywów, które liczone są w odniesieniu do wyniku netto Jednostki, z uwagi na to, iż Zakład wygenerował stratę osiągnęły wartości ujemne. Wskaźnik z

działalności operacyjnej w tymże roku jest także ujemny - na poziomie działalności operacyjnej SPZOZ w Bychawie generuje stratę.

Wartości wskaźników płynności w raportowanym okresie, należy ocenić jako złe. Taka sytuacja może stanowić zagrożenie dla sprawnego prowadzenia działalności Zakładu, zwłaszcza w zakresie regulowania swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zgodnie z *RMZ* oba wskaźniki płynności w analizowanym okresie osiągnęły wartości poniżej granicy przedziału punktowanego.

Wskaźnik rotacji należności wskazuje ilość dni oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi. Poziom 38 dni świadczy o tym, że Jednostka nie ma większych trudności ze ściąganiem swoich należności. Wskaźnik rotacji zobowiązań na poziomie 26 dni oznacza, że Zakład nie ma większych trudności z regulowaniem swoich bieżących zobowiązań. Jednakże w niektórych przypadkach jest on dłuższy niż wynika to z terminów płatności. Wskaźniki efektywności w całym raportowanym okresie wykazywały wartości optymalne. Zgodnie z oceną wg *RMZ* oznacza to, że SPZOZ Bychawie w bieżącym roku realizował słuszną politykę obrotu należnościami i zobowiązaniami. Wg *RMZ* w analizowanym okresie wskaźniki efektywności wykazały wartości o najwyższej ocenie punktowej.

Najgorzej przedstawia się sytuacja w zakresie wskaźników zadłużenia. Podmiot ma ujemne kapitały własne, a co za tym idzie wszystkie jego aktywa (cały posiadany majątek) są finansowane kapitałami obcymi. Stąd też wartości wskaźników: zadłużenia aktywów i wypłacalności należy ocenić jako złe – poza oceną punktową. Z uwagi na ujemny kapitał własny wskaźnik wypłacalności osiąga poziom poniżej zera.

2. Analiza SWOT SPZOZ w Bychawie

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• Ugruntowana pozycja Zakładu – ponad 100 letnia tradycja prowadzenia działalności; • Certyfikat ISO 9001:2015; • Stały obszar działania, wykonywania świadczeń zdrowotnych; • Wiarygodność Zakładu związana ze „strukturą właścicielską”, dla którego podmiotem tworzącym jest Powiat Lubelski; • Znalezienie się w tzw. „sieci szpitali” • Finansowanie działalności Zakładu ze środków publicznych (NFZ); • Wyposażenie w nowoczesny sprzęt specjalistyczny do diagnostyki pacjenta; • Możliwość kształcenia lekarzy rezydentów w kierunku medycyny rodzinnej; • Wykonanie kontraktów zawartych z NFZ; • Sukcesywne zwiększanie ryczałtu tzw. sieciowego;	• Wysoki poziom zadłużenia; • Niewystarczający poziom finansowania przez NFZ świadczonych usług, tak aby pokryć koszty funkcjonowania Zakładu; • Potrzeba ciągłych, znaczących inwestycji w infrastrukturę techniczną i aparaturę medyczną; • Niewystarczający przepływ informacji pomiędzy poszczególnymi komórkami Zakładu; • Niejasno określone zadania; • Nieoptymalne wykorzystanie zasobów lokalowych i kadrowych; • Wysoka średnia wieku personelu medycznego (zwłaszcza lekarskiego) niektórych specjalności; • Brak więzi pracowników z miejscem pracy; • Duża rotacja pracowników;

	• Brak elastyczności NFZ w zakresie finansowania zapotrzebowania na konkretne usługi;
SZANSE	ZAGROŻENIA
• Utrzymujące się procesy i trendy demograficzne zapewniające stały popyt na świadczenia zdrowotne; • Wzrost zapotrzebowania na świadczenia medyczne w ramach opieki długoterminowej, rehabilitacji i psychiatrii; • Akceptacja przez Organ Założycielski planów rozwojowych Zakładu; • Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych na inwestycje i rozwój, a także zadania ustawicznego doskonalenia kadr medycznych; • Możliwość konsolidacji zadłużeń i restrukturyzacji zobowiązań; • Zwiększenie zapotrzebowania na profesjonalne usługi medyczne; • Rozszerzenie zakresu świadczonych usług medycznych; • Wzrost zainteresowania promocją i profilaktyką zdrowia; • Skutecznie prowadzona promocja działalności Zakładu; • Dalszy rozwój koordynowanej opieki medycznej; • Nielimitowanie świadczeń zdrowotnych udzielanych w poradniach specjalistycznych; • Rozszerzenie działalności medycznej w ramach tzw. „umowy sieciowej” o kolejny oddział; • Uzyskanie przez Szpital akredytacji;	• Niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno-prawnych w ochronie zdrowia; • Brak zapewnienia całości finansowania skutków wprowadzenia tzw. ustawy podwyżkowej dla pracowników podmiotów leczniczych oraz sfinansowania podwyżek dla pracowników medycznych zatrudnionych w ramach prowadzonej działalności, a także na sfinansowanie wzrostu cen zamawianych towarów i usług; • Obawa o zmniejszenie nakładów na system ochrony zdrowia; • Niepewność w zakresie przygotowywania planów wieloletnich ze względu na krótkoterminowość umów zawieranych z płatnikiem (NFZ); • Zaniżanie kosztów procedur medycznych przez płatnika; • Niskie limity w zawieranych umowach z NFZ na świadczenia wykonywane w poradniach specjalistycznych; • Limitowanie świadczeń w zakresie opieki długoterminowej, rehabilitacji oraz psychiatrii; • Częściowa zapłata przez NFZ za wykonane świadczenia ponad limit w zakresie świadczeń kosztochłonnych; • Niechęć załogi pracowniczej do zmian organizacyjno-kadrowych; • Roszczenia pacjentów związane z błędami lekarskimi; • Wysokie oczekiwania płacowe kadry medycznej (w szczególności lekarskiej); • Wysoki udział kosztów zatrudnienia w kosztach ogółem i w przychodach; • Niestabilna sytuacja ekonomiczna i polityczna w kraju;

V. ZAŁOŻENIA DO PROGNOZY

1. Przyjęta prognoza i dodatkowe uwarunkowania jej realizacji

Prognoza funkcjonowania oraz sytuacji finansowej Zakładu ma charakter ostrożny i została przygotowana z zachowaniem powszechnie obowiązujących kryteriów ekonomicznych i uwzględnia jedynie pewne, przewidywalne zdarzenia gospodarcze oraz uwarunkowania natury zewnętrznej, które pozwolą na wykonanie planowanych przedsięwzięć przy posiadanych możliwościach, zasobach i potencjale własnym.

Podstawową działalnością SPZOZ w Bychawie jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Zgodnie ze Statutem SPZOZ w Bychawie prowadzi również wyodrębnioną organizacyjnie działalność inną niż lecznicza.

Podstawą do określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2026 rok. Do prognozy przychodów na lata 2026-2028 przyjęto, że zakres realizowanych świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych będzie obejmował kontynuację dotychczasowego obszaru działania Zakładu.

Należy zaznaczyć, że począwszy od dnia 1 kwietnia 2026 r. uległo zmianie finansowanie przez NFZ badań diagnostycznych wykonanych w ramach tzw. nadwykonań. Do tej pory Zakład otrzymywał pełne stawki za badania po zakończonym kwartale. Zgodnie z nowym zarządzeniem prezesa NFZ, za endoskopię NFZ zapłaci 60 proc., za diagnostykę obrazową - 50 proc. Dodatkowo, środki te Zakład otrzyma po zakończeniu rozliczenia całego roku. Może to mieć wpływ na jego bieżącą płynność finansową.

Główne założenia

Główne założenia przyjęte do prognozy na kolejne lata:

- realizacja w pełni ustalonego ryczału w zakresie leczenia szpitalnego – Oddział Chorób Wewnętrznych z możliwością wykonania ponad limit w stopniu pozwalającym na zwiększenie ryczału w kolejnych latach,
- maksymalne wykonanie kontraktu w poradniach specjalistycznych, zarówno tych zakontraktowanych w ramach umowy podstawowego szpitalnego zabezpieczenia jak również w ramach umowy na ambulatoryjną opiekę specjalistyczną oraz w poradniach zdrowia psychicznego i leczenia uzależnień – z możliwością uwzględnienia nadwykonań,
- kontynuacja działalności medycznej w pozostałych zakresach, tj. rehabilitacji leczniczej, izby przyjęć, nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, ratownictwa medycznego,
- kontynuacja działalności w ramach udzielania odpłatnych świadczeń w ramach badań profilaktycznych Medycyny Pracy, badań diagnostycznych,
- utrzymanie przynajmniej na tym samym poziomie świadczeń w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej, a także zwiększenie dostępności do świadczeń lekarza i pielęgniarki poz,

- dalszą realizację profilaktyki zdrowotnej w ramach opieki koordynowanej oraz programu „Moje zdrowie” i ewentualne poszerzenie jej o dodatkowe nowe programy,
- wzrost wyceny świadczeń zdrowotnych we wszystkich zakresach umów zawartych z NFZ z uwagi na wzrost ustawowych wynagrodzeń dla pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- wzrost kosztów wynagrodzeń i pochodnych w związku z realizacją tzw. ustawy podwyżkowej,
- wzrosty kosztów dostaw towarów i usług w umowach z kontrahentami uwzględniające inflację,
- wzrost przychodów z tytułu wyodrębnionej organizacyjnie działalności innej niż lecznicza,
- bieżącą spłatę długoterminowych zobowiązań pożyczkowych przy nieznacznym spadku zobowiązań krótkoterminowych z tego tytułu,
- możliwość uzyskiwania dodatkowych środków z zewnątrz na sfinansowanie planowanych zakupów inwestycyjnych.

VI. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

Zgodnie z postanowieniami art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2025 r., poz. 450 ze zm.) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Bychawie przedstawiono za pomocą wskaźników określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Prognozowane na lata 2026-2028 wartości wskaźników, jak również ich ocenę i podsumowanie ujęto w formie tabelarycznej.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za lata 2026-2028

		2026		2027		2028	
		Wartość wskaźnika	Liczba punktów	Wartość wskaźnika	Liczba punktów	Wartość wskaźnika	Liczba punktów
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności netto	-3,3%	0	-1,9%	0	-1,3%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-1,5%	0	-0,4%	0	0,1%	3
	Wskaźnik zyskowności aktywów	-10,6%	0	-6,9%	0	-5,2%	0
	SUMA		0		0		3

Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	0,29	0	0,27	0	0,29	0
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,25	0	0,24	0	0,25	0
	SUMA		0		0		0
Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności	36	3	29	3	29	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	28	7	28	7	29	7
	SUMA		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów	137%	0	147%	0	154%	0
	Wskaźnik wypłacalności	-1,59	0	-1,53	0	-1,46	0
	SUMA		0		0		0
	ŁĄCZNIE		10		10		13

W pierwszym i drugim okresie objętym prognozą, z uwagi na ujemny wynik finansowy netto, wskaźniki zyskowności: netto, działalności operacyjnej i aktywów osiągają wielkości ujemne. Przychody nie są w stanie pokryć kosztów Zakładu. Na tę sytuację mają głównie wpływ: rosnące ceny zamawianych towarów i usług, wysoki poziom stóp procentowych oraz rosnące koszty zatrudnienia pracowników podmiotów leczniczych, zwłaszcza w ramach prowadzonej działalności. W trzecim prognozowanym roku Zakład planuje osiągnąć zysk na poziomie działalności operacyjnej, jednakże z uwagi na obciążenie wysokimi kosztami finansowymi również w tym roku wygeneruje stratę netto. Wszystkie te wskaźniki mają tendencję rosnącą, co oznacza, że Zakład z roku na rok jest w stanie poprawiać swoje wyniki finansowe.

W latach 2026-2028 wartości wskaźników płynności kształtują się na zbliżonym poziomie, jednakże nie wykazują one wielkości punktowanych. Oznacza to, że nadal będzie utrzymywało się ryzyko utraty przez Zakład zdolności do regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki rotacji należności i zobowiązań przyjmują wartości o najwyższej ocenie punktowej. Wskaźnik rotacji należności jest najwyższy w 2026 roku – na poziomie 36 dni, w kolejnych 2 latach jest niższy aż o 7 dni, co oznacza krótszy czas oczekiwania na uzyskanie zapłaty za świadczone usługi w stosunku do pierwszego prognozowanego okresu. Wskaźnik rotacji zobowiązań z roku na rok maleje. W pierwszym i drugim roku prognozy wynosi 28 dni, w kolejnym - trzecim roku prognozy to 29 dni. Oznacza on, że jednostka nie ma większego problemu z regulowaniem swoich bieżących zobowiązań.

Prognozowane wskaźniki zadłużenia aktywów na poziomie powyżej 100% świadczą o tym, że Zakład w okresie objętym prognozą nie odzyska samodzielności

finansowej – aktywa nadal będą pokryte w całości kapitałem obcym. Wskaźnik wypłacalności ma tendencje rosnącą – zobowiązania i rezerwy na zobowiązania są z roku na rok coraz wyższe przy malejących aktywach. Wskaźniki wypłacalności, z uwagi na ujemne wartości kapitałów własnych w całym okresie prognozowania, nadal będą osiągać wartości poniżej zera.

VII. PODSUMOWANIE I WNIOSKI KOŃCOWE

Sprawozdanie finansowe SPZOZ w Bychawie za rok 2025 wykazuje stratę netto na poziomie 1 633 415,41 zł i pogarsza wcześniejszą bardzo trudną sytuację ekonomiczno-finansową Zakładu.

Bychawa, dnia 15.05.2026 roku



Signed by / Podpisano
przez:

Tomasz Stanisław Śliwiński
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
w Bychawie

Date / Data: 2026-05-15
14:44